

공급망 ESG 관리

ESG Performance Report 2021

48	공급망 관리 정책 및 체계
49	공급망 관리 목표
50	공급망 범위 및 분류
52	공급망 ESG 리스크 평가 및 관리
56	협력사 평가에 따른 개선 및 제제
57	친환경 녹색 구매 활동 활성화
57	동반성장
60	책임있는 구매

공급망 관리 정책 및 체계

공급망 관리 정책

SK이노베이션은 'Carbon to Green' 전략의 실현을 위해 2020년에 ESG 관점으로 체계화한 공급망 관리 기준과 평가의 실행력을 한층 강화하고 있습니다. 2021년에는 협력사 ESG 행동규범 준수 동의율 81%를 달성하였으며, 해외 협력사를 대상으로 하는 ESG 행동규범 준수 동의 확대를 위해 구매 시스템 개선에 착수하였습니다.

또한, ESG 행동규범 및 윤리실천서약서에 서명한 업체를 대상으로 거래가 가능하도록 공급망 관리 정책을 적용하고 있습니다. 이와 함께, 핵심 협력사를 대상으로는 제3자 전문기관을 통해 ESG 심화평가 및 실사를 시행하였으며, 평가 결과가 협력사들의 실제 ESG 리스크 개선으로 이어질 수 있도록 2022년부터 협력사 지원 프로그램과 인센티브 등을 제공할 계획입니다.

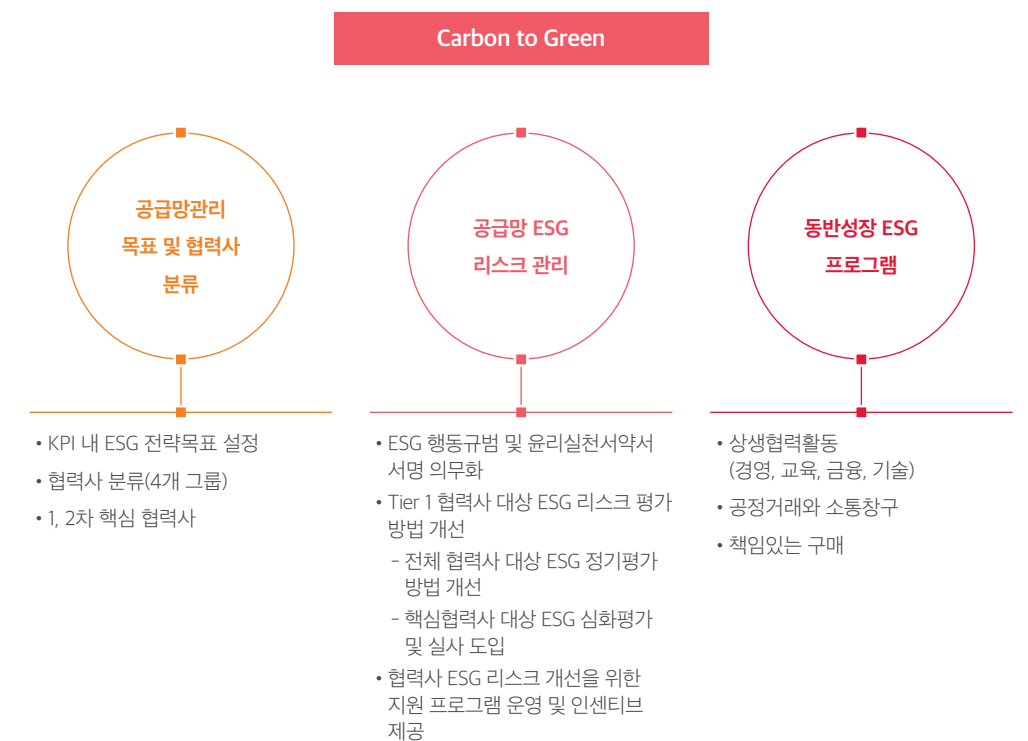
윤리경영 중기계획

공급망 관리 정책 주요 내용

구분	내용
구매 윤리 규범	• 공정투명거래 기본원칙 • 법규 및 국제협약의 준수(인권선언, UNGC 등) • 위반행위 보고 및 제보자 보호
협력사 ESG 행동규범	• 인권 및 노동, 안전·보건, 환경친화적 사업장 관리, 기업윤리 준수, 분쟁광물 사용 금지, 경영시스템
입찰평가 가이드	• 협력사 선정 원칙, 입찰 프로세스, 세부지침 등
구매관리규정 중 구매일반원칙	• 동반성장 및 노동, 인권, 반부패, 환경 등 기업의 사회적 책임 준수

윤리경영 조직

공급망 관리 체계



공급망 관리 목표

담당 조직 KPI 내 ESG 전략 목표

SK이노베이션은 2018년부터 공급망 관리 담당 조직의 KPI에 공급망 ESG 관리를 포함하고 있습니다. 2021년에는 공급망 ESG 관리를 위해 협력사 ESG 리스크 관리, 협력사 동반성장 지원 등 2개 핵심 지표의 평가요소(정책, 목표, 실행 및 성과관리) 별 목표를 설정하였으며, 관련 세부 과제들을 면밀하고 체계적으로 추진함으로써 목표를 달성할 수 있었습니다.

2021년 세부 ESG KPI	
핵심 지표	ESG KPI
협력사 ESG리스크 관리	• 협력사 행동규범 준수 동의 프로세스 도입 및 목표 동의를 달성 • 협력사 분류체계 재정립 및 ESG 리스크 평가 및 관리 프로세스 정립 • 협력사 ESG 리스크 심화평가 시행 및 평가 결과에 따른 협력사 지원 및 관리 방안 정립
협력사 동반성장 지원	• 경영진 (C-Level) 관리 책임 강화를 위한 동반성장 심의위원회 운영 방식 변경 • SK지오센트릭 동반성장 평가지수 9년 연속 최우수 등급 유지 • 동반성장 프로그램 대상 확대 및 '동반성장 ESG 세미나' 시행

공급망 관리 목표 및 성과

2021년에 SK이노베이션은 공급망 ESG 리스크 관리의 강화를 위해 제3자 전문기관을 통해 ESG 심화평가와 실사를 도입하였습니다. 2022년에는 평가 대상에 대한 실사를 확대하고 협력사의 ESG 리스크 현안 해결에 도움을 줄 수 있는 프로그램을 시행하여 ESG 평가 등급의 상향을 지원할 계획입니다. 또한 당사 구매 시스템(BiOK)을 통해 발주를 진행하는 모든 협력사가 매년 1회 ESG 정기평가를 진행하여 관리될 수 있도록 구매 시스템의 ESG 사전평가 및 정기평가를 개선 및 고도화 할 예정입니다.

2021년 공급망 관리 성과 및 2022년 목표		
목표	2021년 성과	2022년 목표
협력사 대상 ESG 평가	• 정기평가 100% 달성 • 제 3자 전문기관을 통한 심화평가 도입 및 핵심협력사의 80% 평가 달성	• 정기평가 100% 달성 • 심화평가 핵심협력사의 80% 이상 달성 지속 • 사전·정기평가 방식 개선 및 시스템 고도화
협력사 대상 ESG 실사	• 심화평가 협력사의 15% 달성	• 심화평가 협력사의 50% 달성
고득점 협력사 ¹⁾	• 심화평가 협력사의 13% 달성	• 심화평가 협력사의 20% 달성
협력사 ESG 지원	• 지원 프로그램 계획	• 지원 프로그램 시행
동반성장지수 평가	• 최우수 등급 획득	• 최우수 등급 목표
신규업체 개발	• 338개	• 200개 이상

1) ESG 심화평가 결과 Leader 등급 (ESG 1~7 중 1, 2등급)

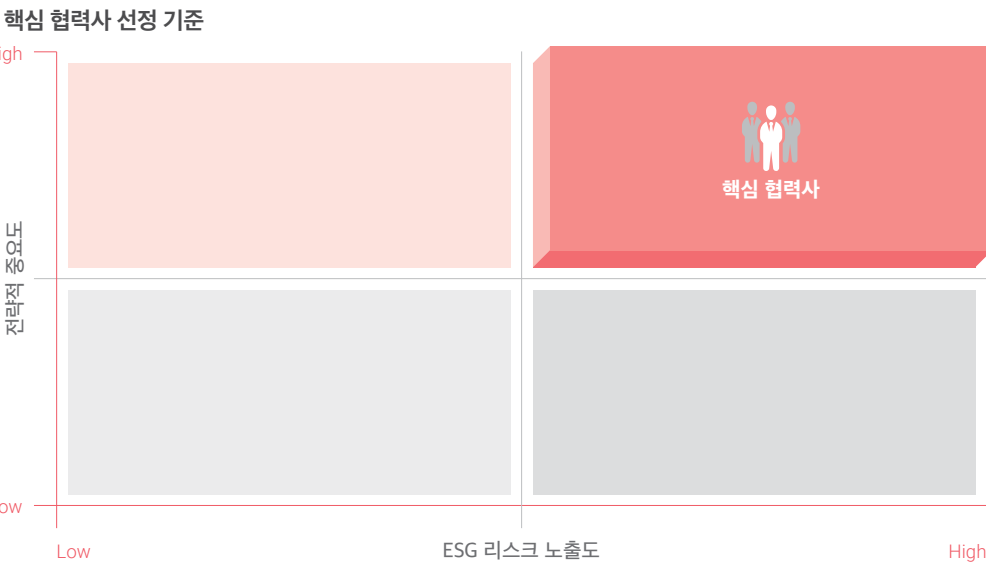
공급망 범위 및 분류

협력사 분류 체계

SK이노베이션은 2020년부터 전략적 중요도와 ESG 리스크를 기준으로 3년 내 거래 실적이 있는 협력사를 4개 그룹으로 구분하고, 핵심 협력사로 분류된 협력사를 집중 관리해 왔습니다. 2022년에는 SK이노베이션의 사업 확장에 따른 사업별 다양한 협력사의 분포와 거래 특징(거래주기, 규모)이 있는 점을 고려하여 협력사 선정 기준을 직전년도와 당해 연도에 거래 실적이 있는 협력사로 개편할 계획입니다. 이를 통해, 협력사 대상 ESG 리스크 평가가 단순 평가에서 그치지 않고 협력사가 당면한 ESG 현안 문제 개선 및 실질적인 ESG 성과로 이어질 수 있도록 하고자 합니다.

2022년 적용 예정 공급망 분류 체계	
구분	대상
Tier 1 협력사	• 직접 거래 협력사(전년도 및 당해년도 발주 협력사)
핵심협력사	• 전략적 중요도와 ESG 리스크 노출도가 모두 높은 협력사
고득점 협력사	• ESG 심화평가 결과 Leader 등급 취득 협력사
고위험 협력사	• ESG 심화평가 결과 Laggard 등급 취득 협력사 • 분쟁광물 생산지, 해외 저임금 국가 소재 협력사 등 SK이노베이션의 ESG 리스크 특성은 고려하여 별도로 선정된 협력사
Tier 2 협력사	• 일정 구매금액 이상 거래를 진행한 1차 협력사의 중간 도급업체

전략적 중요도 및 ESG 리스크 판단 기준		
품목	전략적 중요도	ESG 리스크 노출도
원자재	연간 발주액 기준	SHE 관리 대상, 분쟁광물, 하도급 업체, 화학물질 관련 제조 업체 등
기자재	연간 발주액 기준	
공사, 용역	울산, 인천 지역전담 설비협력사, 주요 자재 단가계약업체 등	
Battery IET(소재)	핵심기술, 대체 불가능 업체 등	
Commodity	전략적 구매 아웃소싱 업체	



공급망 범위 및 분류

협력사 분류 체계

- 1) SKI 구매시스템 내 3개년 거래 실적 보유 협력사의 발주금액(내·외자)을 기준으로 산정
- 2) 2021년도 분류 기준으로 산정한 전략적으로 중요하고 ESG 리스크 노출도가 높은 협력사

2021년 협력사 현황

구분		협력사 수(개사)	구매비중(%) ¹⁾
Tier1	전체 협력사	2,632	100
	핵심 협력사 ²⁾	249	62
Tier2		240	100

협력사 총 구매액

구분	단위	2019	2020	2021
구매액	억원	22,088	28,971	49,992
현지 ³⁾ 협력사 구매액	억원	13,376	18,054	16,854
현지 협력사 구매 비율	%	61	62	34

- 3) 대한민국 업체에 해당

2021년 품목별 구매액⁴⁾

구분	구매액(단위: 억 원)	비중(단위: %)
원부자재	37,692	75
공사용역	2,803	6
기자재	9,497	19

- 4) SK이노베이션 구매 시스템 반영 금액

공급망 ESG 리스크 평가 및 관리

협력사 평가 기준

SK 이노베이션은 환경, 안전 보건, 인권, 노동, 윤리, 거버넌스 등의 협력사에서 발생할 수 있는 ESG 리스크를 평가하고 있습니다. 평가 기준은 공통적으로 공정투명 거래 동의서, 구매윤리규범, 협력사 행동규범(Code of Conduct)의 내용을 포함하고 있으며, 국내업체의 경우에는 구매기본계약서에서, 해외업체의 경우 GTC(General Terms & Conditions)에서 관련 내용을 확인할 수 있습니다.

협력사 평가 안내 및 교육

SK이노베이션은 구매 절차, 협력사 평가 기준 등 에 관한 정보를 모두 BiOK에 게시하여 협력사가 ESG 리스크 평가에 대해 명확하게 인식할 수 있도록 지원하고 있습니다. 또, CEO 세미나를 통해 SK이노베이션의 ESG 경영 전략과 협력사 ESG 리스크 관리 및 공급망 평가에 대한 교육을 제공하고 있으며, 2022년부터는 2021년 시행한 ESG 심화평가 결과에 따른 협력사별 특화 ESG 교육과 컨설팅을 진행할 예정입니다.

협력사 평가 및 관리 프로세스

SK이노베이션은 협력사 ESG 리스크 관리 강화를 위해 신규 협력사를 대상으로 구매시스템 회원 가입 시 ESG 사전평가를 진행하고 있으며, 기존 협력사를 대상으로 으로 정기 및 상시 ESG 리스크 평가를 진행해왔습니다. 2022년에는 Tier 1 협력사를 대상으로 좀 더 체계적이고 정기적으로 ESG 정기평가가 이루어질 수 있도록 사전·정기 평가 방식을 개편 및 구매시스템을 고도화 할 계획이며 이를 2023년부터 적용하고자 합니다. 핵심 협력사의 경우, 제3자 전문기관을 통한 심화평가를 실시하여 평가 결과를 기반으로 등급을 나누고 이에 따른 조치를 진행할 것입니다. 고득점 협력사에게는 포상과 인센티브 등 혜택을 부여할 예정이며, 고위험 협력사 대상으로는 추가 실사 및 제3자 검증을 시행하고 자체 개선 계획서를 제출하도록 요구하고 차년도 평가 시 이에 대한 이행 여부를 점검하는 등 실질적인 ESG 리스크 개선이 이루어질 수 있도록 지원하겠습니다.

협력사 ESG 리스크 평가 요소

구분		협력사 ESG 리스크 평가 요소
Environment	환경	• 환경 규제, 법령 위반, 화학물질 관리, 폐기물 처리, 대기오염 관리 • 에너지 자원 절감계획, 환경오염 저감 활동, 친환경 정책
	안전	• 산업안전, 산업재해 및 질병 예방, 작업환경 • SHE관리 체계 및 시스템 도입, 비상상황용, 사고관리
Social	사회	• 인권 고용의 다양성, 차별금지, 인재양성, 강제노동금지, 아동노동금지 • 노동 근로기준법 준수, 퇴직급여 및 최저임금보장, 비정규직보호, 기타 노동 인권
	윤리	• 불공정거래, 윤리 법규 위반, 담합, 사회공헌 활동, 개인정보보호 • 계약 과정의 구매윤리규범, 협력사 행동규범 위반 • 분쟁광물관리 역량
Governance	경제	• 신용등급 재무정보변동(제3자 모니터링), 행정처분 등 재무적 리스크 • 2차 협력사에 대한 대금 현금지급율 및 지급기일
	경영 시스템	• 근로자참여 및 협력 증진 • 기업 및 경영진의 의무 외 책임 • 위험평가 및 관리 체계, 시정조치 프로세스

공급망 ESG 리스크 평가 및 관리

협력사 분류 체계

협력사 지속가능성 관리 프로세스

전체 협력사		ESG 사전평가 ¹⁾		협력사 ESG 행동 규범 동의		
		구매시스템 BiOK 가입 시 필수 진행				
Tier 1 협력사	정기	ESG 정기평가 (체크리스트 자가진단)				
		연초 안내, 발주 전 연 1회 진행				
	상시	노무관리 자가진단	신용평가사의 조기경보시스템	비정기 평가 (품질, 시공능력, 안전 등)		
		연중 상시 진행				
핵심협력사	정기	ESG 리스크 심화평가 및 실사 (외부 기관 활용)				
		심화 평가 및 실사 수행	평가 결과 집계 및 확정	평가 결과 공지	ESG 평가 등급별 지원	Follow-Up
		• GROWTH 참고	• 1-2 등급: Leader • 3-4등급: Average • 5-7등급: Laggard		• Leader: 포상 등 혜택 제공 • Average: 취약 분야 맞춤 컨설팅 지원 • Laggard: 12개월 내 개선 계획 제출 요구, 교육 및 통합 컨설팅 지원	• Laggard: 개선 계획 점검 및 이행 현황 확인, 피드백 진행

1) 2023년부터 정기 평가와 동일한 내용과 방식
(체크리스트 자가 진단)으로 진행 예정
* Tier 1 협력사 중 고위험 협력사 대상으로는 추가적
ESG 리스크 실사 및 제 3자 검증 진행

ESG 사전평가

잠재 협력사는 ESG 사전평가를 통과해야만 BiOK에 회원 가입이 가능하도록 하여 업체 사전평가율을 항시 100%로 유지하고 있습니다. 사전평가의 경우 각 구매 담당 구성원들의 책임하에 업체를 100점 만점 기준으
로 평가하여 60점 이상을 획득한 경우에만 업체 등록이 되도록 평가 시스템을 마련되어 있습니다. 또한 공정
투명거래 동의서와 안전, 보건, 환경 관련 법령을 준수할 것을 요구하는 구매기본계약서를 의무적으로 체결해
야 협력사로 등록할 수 있으며, 협력사 ESG 행동규범에 대한 체결도 요구하고 있습니다.

ESG 사전평가 현황

구분	단위	2019	2020	2021
신규 등록협력사 수	개 사	387	269	338
사전평가 비율	%	100	100	100

ESG 정기평가

SK이노베이션은 ESG 측면에서 발생가능한 협력사의 주요 리스크를 파악하기 위해 ESG 리스크 평가를 자체적
으로 시행하고 있으며, 2022년에는 기존 사전평가와 정기평가 방식을 개편할 예정입니다. ESG 정기평가의 경
우 매년 1회 당해년도 최초 발주 전 BiOK 를 통해 진행할 예정이며, 기준 점수 미달 시 거래 불가하도록 조치하
고자 합니다. 또한, 핵심 협력사 중 지역전담 협력사를 대상으로는 기존과 같이 에너지 절감, 환경오염 저감, 사
회적 기업 구매 등 평가 항목에 대한 증빙 제출 절차를 강화한 서면 평가를 진행하고 실사를 통한 방문 평가를
시행하고 있습니다.

2021년 ESG 정기평가 결과

평가 요소		평가 협력사	
		범위	평가 요소별 리스크 높은 협력사 수(비율)
Environment	환경	전체 1차 협력사 2,632개	182개 (6.91%)
	안전		
Social	사회		
	윤리	122개 (4.64%)	
Governance	경제		
	경영 시스템		

ESG 심화평가 및 실사

SK이노베이션은 제 3자 전문기관을 활용하여 핵심협력사 대상 심화평가를 진행합니다. 평가 결과는 7단계의
등급으로 나누어 관리하고 대상 협력사와 공유하며, Leader 등급 고득점 협력사는 우수협력사로 선정하여 포
상 및 인센티브 제공을, Average 등급 협력사에게는 E, S, G 별 취약 분야 맞춤형 컨설팅을 제공할 예정입니다.
Laggard 등급 협력사를 대상으로는 자체 개선계획 수립을 요청하고 개선계획 이행 지원을 위해 관련 교육 및
통합 컨설팅을 제공하고자 하며, 이행 여부는 차년도 평가 시 점검하는 것을 원칙으로 하고 있습니다. 개선계
획을 제출하지 않거나 제출 이행하지 않는 협력사의 경우 차기 계약 시 물량을 줄이거나 입찰을 제한하는 조치
를 취하여 참여율을 제고할 계획이며, 2년 이상 Laggard 등급을 취득한 협력사에 대해서는 입찰 참가 제한 등
의 불이익을 부여하고자 합니다.

2021년에는 시범적으로 204개 핵심협력사 대상 심화평가를 시행하였으며, 이 중 전략적 중요도 및 ESG Risk
기준으로 선정된 약 15%의 협력사 대상 실사를 시행하였습니다. 평가 및 실사 결과 Laggard 등급을 부여 받은
협력사는 42개사이며, 100%가 단기, 중기, 장기 별 자체 개선 계획서를 제출을 완료하였습니다. 개선 계획서
에 기재된 단기 과제로는 인권 정책 수립 및 취업 규칙 보완, 주기적 임직원 간담회 실시, 인권·노동 신고채널
도입, 안전보건 관리 담당자 임명, ISO 450001 안전인증 취득 등이 있으며, 중장기 과제로는 근로시간 관리 시
스템 구축, 재해율 달성목표 수립 및 운영, 회사 재해 건수 지표 관리 등이 있습니다.

공급망 ESG 리스크 평가 및 관리

협력사 분류 체계

핵심협력사 ESG 심화 평가 및 실사 결과 반영안(공사·용역 업체)			
점수		일정 금액 이하	일정 금액 초과
95점 이상	특별도급비 지급 비율	일정 기준으로 1%씩 차등	일정 기준으로 0.5%씩 차등
90점 이상			
85점 이상			
80점 이상	계약 연장		
80점 미만	조건 연장		
75점 미만	재입찰 (입찰 자격 부여)		
70점 미만	재입찰 (입찰 자격 제한)		
과락	70점 미만		

2021년 ESG 리스크 심화평가 결과

구분	평가 협력사	
	대상	결과 별 협력사 수 (비율)
평가	핵심협력사 204개 (전체 핵심협력사의 82%)	• Leader: 28개(13.7% ¹⁾) • Average: 134개(65.7% ²⁾) • Laggard: 42개(20.6% ³⁾)
실사	핵심협력사 30개 (ESG 심화평가 핵심협력사의 15%)	
개선계획 수립	Laggard 등급 협력사 42개	Laggard 등급 협력사 42개 (100%)

2021년 ESG 리스크 심화평가의 주요 개선계획 유형

구분	평가 항목	주요 개선계획 유형
Environment	에너지 자원 및 환경 지표 관리	• 환경경영 규정 및 측정 • 신재생에너지 전환 및 탄소 저감 • 온실가스 배출량 관리
Social	노동, 안전, 고용, 교육	• 근로시간 관리제도 • 성과평가 체계 • 윤리신고채널 • 산업안전보건법 조직 구성
Governance	경제 및 경영 시스템	• 공급망 인권 및 노동 증진활동 • ESG정보공개 투명성

2차 협력사 평가

SK이노베이션은 1차 협력사로부터 2차 협력사에 대한 ESG 리스크 평가 결과를 전달 받고 있으며, 협력사 ESG 행동규범에 그 책임소재를 명시하고 있습니다. 평가 방법으로는 ESG 리스크 평가 업체를 통한 제3자 평가를 인정하고 있으며, 평가 결과 리스크가 있는 업체로 판명된 경우 실사도 진행하였음을 확인하였습니다.

2021년 2차 협력사 ESG 리스크 정기 평가 결과

평가 요소	평가 협력사	
	범위	평가 요소별 리스크 높은 협력사 수(비율)
2차 협력사 관리 (1차 협력사의 제3자 평가)	총 240개	15개 (6.3%)

1)~3) 2021년 심화 평가 시행 협력사 중 비율

협력사 평가에 따른 개선 및 제제

협력사 평가에 따른 개선 및 제제

2021년에는 SK이노베이션과 협력사 공동의 노력으로 ESG 리스크가 높은 협력사 중 약 31%의 리스크 요인이 개선되었습니다. 반면 ESG 리스크 평가 결과 심각한 수준의 위반이 있거나 시정 조치 요구에 응답하지 않는 협력사의 경우에는 제재를 가하고 있습니다. 제제는 SK이노베이션의 제재심의위원회에서 제재 여부와 수준을 결정하여 조치합니다. 제재 내역은 시스템을 통해 투명하게 관리하고 있고, 절차상 적법성을 담보하기 위해 협력사에 이의 제기의 기회를 제공하고 있습니다. 협력사 진단과 평가 결과에 따라 2021년에 제재를 받은 협력사는 총 30개였습니다.

2021년 협력사 리스크 개선 성과

구분	결과
리스크 높은 협력사 개선계획 수립 비율	100% (일괄요구)
개선계획 수립 후 12개월 내 ESG 개선 비율	31% (92개)
- Environment, Social 분야의 리스크 개선	23% (67개)
- Governance 분야 리스크 개선	18% (53개)

2021년 협력사 제제 현황

구분	결과(단위: 개 사)
제재조치 협력사 수	30개
- 경고조치 협력사 수	17개
- 거래정지 조치 협력사 수	13개
(일시 거래 정지 협력사 수)	(10개)
(영구 거래 정지 협력사 수)	(3개)

친환경 녹색 구매 활동 활성화

SK이노베이션은 일반 자재 중 공인 녹색제품을 구매하고 석유·화학 제품 생산 시 유해물질을 저감하는 친환경 대체 원료를 구매 하거나 폐기물을 재활용 하는 등 지속적으로 자연의 낭비와 환경 오염을 막고 온실가스 감축에 기여하고자 노력해 왔습니다. ‘21년 하반기부터 Carbon to Green 전략 실행의 일환으로 친환경 녹색구매의 개념을 ESG 구매로 확대하고 확대 범위 및 목표를 구체화하여 실행하고자 관련 정책 및 프로세스를 변경 중에 있으며 2022년 내 내부 합의를 완료하여 본격적으로 추진하고자 합니다.

- 1) 공인 인증 녹색 제품: 에너지·자원의 투입과 온실가스 및 오염물질 발생을 최소화하는 제품으로, 환경표지제품, 우수재활용(GR)제품, 저탄소인증제품 총 3가지로 구분되어, 한국환경산업기술원에서 해당 제품리스트를 공개하고 관리하고 있음
- 2) 친환경 대체원료: 유해물질 저감 제품으로, 수처리제, 황산화물 배출 농도, 휘발유 배출가스 및 미연탄소분 발생 등을 줄여주는 첨가제 등이 해당

친환경 녹색제품 구매 현황			
구분	2019	2020	2021
공인 인증 녹색제품 구매액 ¹⁾	3.1	1.8	1.9
친환경 대체원료 구매액 ²⁾	32.4	39.6	15.5
합계	37.4	41.4	17.4

동반성장

동반성장 프로그램 운영

동반성장 ESG 프로그램은 협력사와 동반성장을 추구하고, 협력사의 ESG 역량을 증진시키기 위해 ESG 리스크 관리 체계와 연계하여 운영하고 있습니다. 이를 통해 SK지오센트릭은 동반성장 전담조직을 중심으로 한 상생협력 활동의 성과를 인정받아 2021년 동반성장위원회가 발표한 동반성장 최우수 등급을 획득하여 최우수 명예기업에 선정되었습니다. COVID-19로 인해 오프라인 프로그램 진행이 제한되어 온라인 프로그램 확대를 통해 다각적으로 프로그램을 개편 및 추진하고 있습니다.

2021년 동반성장 ESG 프로그램 성과 및 2022년 목표	
구분	내용
2021년 성과	• 동반성장 ESG 컨설팅 실시 • 동반성장 지수평가 최우수 등급 획득 • 동반성장 지원 프로그램 확대
2022년 목표	• 동반성장 ESG 지원 프로그램 확대 • 동반성장 지수평가 최우수 등급 지속 유지 • 동반성장 지원 프로그램 다각화 및 대상 확대

공정거래 실천

동반성장 ESG 프로그램 구성	
구분	내용
경영지원	• 사회적기업 지원 : 구매 관련 프로보노 활동을 통한 공급업체 원재료 조달, 계약 등 구매 관련 절차 확립 지원 • 협력사 채용 지원 : 온라인 채용관 운영을 통한 인력 채용 지원 • 배터리 사업 지원 : 제조 혁신 활동 컨설팅 지원, 마켓 인텔리전스 제공, 해외투자 설명회 및 상담 실시(미국, 헝가리, 중국)
금융지원	• 직접 자금 지원 • 동반성장펀드 지원 : ESG 관련 기업, 친환경 인증·제품 개발 등이 확인될 경우 약 820억 원 규모의 동반성장펀드 우선 지원(2021년 ESG 리스크 평가 결과에 따라 지원 업체 선정 및 규모 확정 고려) • 상생결제 시스템 도입 : 협력사 대금 지급 안정성 보장
교육지원	• ESG 전략 공유 : 2022년 SK이노베이션 ESG 전략 방향 소개 및 관련 교육 시행 • SK동반성장아카데미 운영 - 협력사 CEO뿐만 아니라 일반 직원으로 대상 확대 - 경영·전략·글로벌 이슈 관련 전문가 강연 형태의 온라인 교육 진행 • The성장 모바일 아카데미 : 교육 대상 및 주제 확대 예정 • 신입 교육 지원 : 협력사 신입 구성원 교육 프로그램 제공
기술지원	• 공동 기술 개발을 통한 공동 특허출원, 설비 국산화, 고부가가치제품 개발 및 해외시장 동반진출 등 • 자체 기술 공유 플랫폼(Step) 구축 일부 자재 및 장비 시설의 공유, 각종 기술교육, 아이디어 및 공동 기술개발 신청 등

SK이노베이션은 협력사와의 공정거래를 위한 절차를 마련하고, 그 원칙을 투명하게 공개하고 있습니다. BiOK을 통해 모든 발주와 계약을 관리하고 있으며, 입찰평가 가이드를 통해 업체 선정 방법, 프로세스 등을 규정함으로써 구매 프로세스를 일관적이고 투명하게 운영합니다. 하도급 업체의 경우 공정위의 표준하도급계약서를 채택하고 있으며, 모든 협력사와 공정투명거래 동의서를 체결함으로써 공정거래 원칙을 준수하고 있습니다. 이와 더불어 공정거래 원칙 준수를 위한 다양한 제도도 마련되어 있습니다. 협력사의 신기술 사업화 지원과 지적재산권 보호를 위해 2020년부터 기술 자료 협력 시스템을 운영하고 있으며, 이를 통해 기술 자료와 관련이 있는 내용에 대해 협력사와 협의할 때 모든 과정을 CR전략실의 감독하에 투명하게 진행하고 있습니다. 또한 협력사 등록 취소, 하도급 계약 등에 대해 동반성장 내부심의위원회를 운영하고 있으며, CFO를 위원장으로 한 2단계 심의 절차를 통해 협력사 관리를 한층 강화하였습니다.

공정거래 4대 실천사항
1. 계약체결 관련 규정
2. 협력사 선정 및 운영 관련 규정
3. 하도급 관련 서면 발급 및 보존 관련 규정
4. 내부심의위원회 설치, 운영 관련 규정

친환경 녹색 구매 활동 활성화

협력사 소통 강화

SK이노베이션은 협력사와의 소통 강화를 위해 BiOK 내에 ESG 제안 창구를 운영하고 있으며, CEO 세미나를 개최해 상호 소통을 확대하고 있습니다. 또한 협력사 윤리경영 서베이를 통해 국내 협력사와 거래처를 대상으로 우월적 지위 남용에 대한 설문조사를 실시하는 한편, 일부 협력사를 대상으로는 현장 방문 인터뷰도 진행합니다. 불공정 행위나 불합리 관행 등 윤리경영 관련 제보는 SK그룹 통합 온라인 제보 채널과 이메일, 전화, 팩스, 우편을 통해 접수하고 있으며, 사실 확인 후 조치와 회신, 사후관리를 하고 있습니다. 제보자의 업체·신상 정보 등은 철저히 보호, 관리하고 있으며, 제보로 인해 회사의 수익 증대 또는 손실 감소의 효과가 발생할 때는 기준에 따라 보상금도 지급하고 있습니다.

또, SK이노베이션 계열 협력사 소통 강화의 대표적인 사례인 SK온의 경우, 우수 협력사를 중심으로 동반성장 협의체를 구성하고 협의체 내에 분과를 조직하여 상생협력 방안을 논의하는 제도를 운영 중입니다. SK온이 간사 역할을 수행하여 협의체와 분과의 운영을 지원하고, 협력사 주체로 소통 창구를 운영할 수 있도록 하는 등 소통을 지속적으로 강화하고 있습니다.

협력사 소통 현황							조치 현황
구분	제보	상담	불만, 기타	합계	감사실 조사	유관 부서 전달, 기타	합계
2019	14	1	2	17	11	6	17
2020	9	7	0	16	7	9	16
2021	9	3	0	12	8	4	12

[CASE]

SK지오센트릭 2021년 동반성장지수 종합평가 최우수 등급 획득

SK지오센트릭은 협력 중소기업의 생산구조 혁신과 역량개선을 위해 2020년부터 3년간 총 735억원 규모의 동반성장 지원 프로그램을 운영하고 있으며, 이러한 노력들의 결과로 2021년 동반성장지수 종합평가에서 최우수 등급을 획득하였습니다.

SK지오센트릭과 임직원이 자발적 기부로 조성한 상생기금을 재원으로 협력사 임직원의 임금 및 복리후생을 지원하며, 협력사의 근무환경 조성 지원을 위해 사무공간 및 부대시설 등을 지원하고 있습니다. 협력 중소기업의 기술개발 및 생산성향상 지원을 위해 제품샘플 제공, 품질개선 지원 및 산업혁신 운동 추진을 통한 경영컨설팅, 설비구입 자금 지원 등 필요한 제반활동을 지원하고 있습니다. 협력 중소기업의 우수인력 채용 지원을 위해 채용박람회, 온라인 채용관을 운영하고 있으며, 협력사 임직원의 직무능력 향상을 위해 다양한 교육프로그램을 지원하고 있습니다. 또한, 협력사의 경쟁력 강화를 위해 해외전문전시회 참관 지원 및 SK의 Global Network를 활용한 중소기업의 해외 판로 개척을 지원하고 있습니다. 이와 더불어 협력 중소기업이 시중은행 금리보다 저리로 자금을 대출받을 수 있도록 동반성장펀드를 운영하고 있습니다.

책임있는 구매

Responsible Sourcing
Guidelines 수립 및 운영

전기차 시장의 성장과 함께 주요 원재료로 사용되는 광물을 채굴할 때 발생하는 환경 파괴와 인권침해 등에 대한 사회적 우려 역시 증가하고 있습니다. SK이노베이션은 전기차 배터리 Value Chain의 일원으로서 윤리적이고 지속가능한 조달 관행의 중요성을 인식하고 이에 대한 책임을 다하기 위해 노력하고 있습니다. 공급망 전체의 참여를 위해 협력사 행동규범에 분쟁광물 사용 금지를 명시하였으며, 이를 회사 구매 시스템(BiOK)을 통해 협력사에 공유하고 있습니다. 또한 OECD의 공급망 실사 지침을 기반으로 한 ‘SK Responsible Sourcing Guidelines’을 수립하고, 배터리 사업 내 주요 협력사를 대상으로 해당 내용 준수에 대한 동의서를 수령하여 적극적인 협력을 장려하고 있습니다.

책임 있는 구매를 위한
공급망 관리

SK이노베이션은 OECD의 공급망 실사 지침에 따라 공급망 정보를 수집하여 위험 요소를 평가하고 이를 관리하는 절차를 지속적으로 강화하고 있습니다. 그 일환으로 코발트 공급망 내 주요 협력사에 대해 제3자 외부 실사 수행과 실사 결과에 따른 개선 계획의 공유를 요청하여 협력사의 공급망 정책 등을 점검한 바 있습니다. 또한 윤리적 구매를 준수하는 원재료 회사들을 중심으로 장기 공급 계약을 체결하여 안정적으로 물량을 확보하고 있습니다.

향후에도 리스크 평가와 관리 절차 강화를 위해 공급망 내 주요 제련소 정보, 분쟁 지역에서의 조달 여부 등을 보다 적극적으로 검토하고, 이니셔티브 정보를 활용하는 등 공급망 관리 체계를 고도화해 나갈 예정입니다. 광물의 채굴, 조달과 관련된 리스크 관리가 점차 중요해지고 있는 만큼 조사 범위를 니켈, 리튬 등으로 점차 확대하는 방안도 검토 중입니다.

글로벌 이니셔티브
가입을 통한 참여

SK이노베이션은 글로벌 배터리 연합인 GBA(Global Battery Alliance)에 가입하고, GBA의 ‘지속가능한 배터리 Value Chain 구축을 위한 10대 원칙’에 참여할 것을 선언하였습니다. 10대 원칙에는 배터리 재활용을 통한 순환 경제 추진, 재생에너지 사용 증대, 아동·강제노동 금지, 책임 있는 무역 및 반부패 관행 등이 포함되어 있습니다. 단순한 지지 선언을 넘어서 배터리 라이프 사이클에 기반한 BaaS(Battery as a Service) 플랫폼 사업을 추진하는 등 지속가능한 배터리 Value Chain에 기여할 수 있는 신성장 사업 기회를 확보해 나갈 예정입니다.

또한 SK이노베이션은 광물 관련 글로벌 협의체인 RMI(Responsible Minerals Initiative)협회에 가입하여 공급망에 대한 제3자 기관 검증의 신뢰도를 제고하고자 노력하고 있습니다. RMI 가입을 통해 공급자(마이닝 업체)와 사용자(소재 업체, 셀 메이커, 완성차 업체 등)를 연계한 네트워크 기반을 확보하였으며, 이를 활용하여 다양한 광물에 대한 리스크 관리를 체계적으로 발전시켜 나갈 계획입니다.